

PATVIRTINTA
Varėnos rajono savivaldybės
šeiminių namų direktoriaus
2025 m. kovo 6 d.
įsakymu Nr. DV-47

VARĖNOS RAJONO SAVIVALDYBĖS ŠEIMINIŲ NAMŲ 2025-2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I. ĮVADAS

BĮ Varėnos rajono savivaldybės šeiminiai namai juridinių asmenų registre įregistruoti 2017 m. rugsėjo 7 d. Įstaigos kodas 304634923, adresas – Varėnos r. sav. Varėnos m. Transporto g. 5; el.p. bvgn@varena.lt, tel. +370 68955185.

BĮ Varėnos rajono savivaldybės šeiminiai namai yra socialinių paslaugų įstaiga, kurios paskirtis – institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) vaikams su negalia, socialinės rizikos vaikams, likusiems be tėvų globos vaikams socialinės globos įstaigoje.

II. VIZIJA

Moderni, inovatyvi, konkurencinga ir kokybiškas socialines paslaugas, atliepiančias paslaugų gavėjo (vaiko, jaunuolio) poreikius, teikianči socialinių paslaugų įstaiga (Namai).

III. MISIJA

Varėnos rajono savivaldybės bendruomeninių vaikų globos namų misija – tenkinti visokeriopus našlaičių, be tėvų globos likusių vaikų, soc. riziką patiriančių šeimų vaikų poreikius, atstovauti ir ginti jų teises bei teisėtus interesus, sudaryti sąlygas vaiko grįžimui į šeimą ir jo kaip asmens socialiniam integravimuisi į visuomenę, užtikrinti saugią ir sveiką gyvenamąją aplinką, kurioje ugdytiniai realizuotų save, organizuoti užimtumą, teikti soc. įgūdžių pagalbą, sudaryti sąlygas neįgaliam asmeniui ugdyti ir stiprinti gebėjimus ir galimybes savarankiškai spręsti savo soc. problemas, padėti įveikti soc. atskirtį. Priimame, gerbiame, ugdome ir mylime globojamą vaiką tokį koks jis yra. Stengiamės sukurti jaukią, šiltą kūrybinę erdvę – namus. Siekiame įtraukti globojamus (rūpinamus) vaikus į įvairiausias veiklas, sudarome sąlygas protiniam ir fiziniam vystymuisi, perimti tautos kultūros pagrindus. Padedame globotiniams (rūpintiniams) atskleisti žmogiškąsias vertybes ir jomis grįsti savo gyvenimą, pasiruošti savarankiškam gyvenimui, sėkmingai integracijai į visuomenę.

IV. ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS VERTYBĖS

Vaikas – visur ir visada - pirmiausia vaiko interesai.

Tolerancija – kiekvieną priimame tokį, koks jis yra.

Profesionalumas – atsakingas požiūris į darbą ir aukšta kompetencija.

Lankstumas – naujovių priėmimas, klaidų pripažinimas, tobulėjimas.

Konfidencialumas – laikytis informacijos slaptumo, konfidencialumo, atsakingo panaudojimo principų darbe.

V. ĮSTAIGOS PRINCIPAI

- Pagarba, tolerancija ir dėmesys globojamiems (rūpinamiems) vaikams.
- Humaniškumas, demokratiškumas, tautiškumas, pilietiškumas, integralumas ir nuolatinis atsinaujinimas.
- Gerbti visų bendruomenės narių laisves ir teises.
- Bendravimas ir bendradarbiavimas įgyvendinant Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų politiką.

VI. ĮSTAIGOS VYSTYMO STRATEGINIS VALDYMAS

BĮ Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų 2025–2027 m. strateginis veiklos planas skirtas įvertinti ir suplanuoti, kaip optimaliai panaudoti finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius misijai vykdyti bei užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti.

Strateginis valdymas – tai nuolatinis dinamiškas ir nuoseklus procesas, kuriuo remdamasi įstaiga laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas. Strateginis valdymas realizuojamas per strateginį planavimą (strategijos rengimą) ir strategijos įgyvendinimą (organizavimas, vadovavimas, kontrolė). BĮ Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų veiklos strategija siekia racionalaus, efektyvaus įstaigos valdymo ir aukštesnės teikiamų socialinių paslaugų kokybės.

Rengiant BĮ Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų strateginį 2025–2027 metų veiklos planą, buvo vadovautasi šiais dokumentais:

- Lietuvos Respublikos socialinių paslaugų įstatymu;
- Socialinės globos normų aprašu;
- Jungtinių Tautų neįgaliųjų teisių konvencija ir jos Fakultatyviu protokolu;
- Lietuvos Respublikos neįgaliųjų socialinės integracijos įstatymu;
- Varėnos rajono savivaldybės 2025–2027 m. strateginiu veiklos planu;
- Varėnos rajono 2025 m. socialinių paslaugų planu;
- Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų nuostatais;

– 2024 metų Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų atitikties socialinės globos normoms įsi-
vertinimo išvadamis;

VII. PROGRAMOS

2025–2027 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS (IŠ VARĖ- NOS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIO PLANO)

03. Socialinės apsaugos programa

(tūkst. Eur)

Programos, uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Numatomi 2025 metų asignavimai ir kitos lė- šos	Numatomi 2026 metų asignavimai ir kitos lė- šos	Numatomi 2027 metų asignavimai ir kitos lė- šos
03.03.07 (T) Užtikrinti efektyvią Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų veiklą (Socialinės globos paslaugų liku- siems be tėvų globos vaikams teikimas 03.03.07.01. (TP))	762,8	760,7	796,8
Iš viso:	762,8	760,7	796,8

Planas atitinka Varėnos rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano, programos uždavinį: 03.03.07. užtikrinti efektyvią Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų veiklą

Programos uždavinys	03.03.07 Užtikrinti efektyvią Varėnos rajono savivaldybės šeiminių namų veiklą
Biudžetiniai metai	2025-2027 metai
Programos vykdytojai	Varėnos rajono savivaldybės šeiminiai namai
Programos koordinatorius	Dalia Stankevičiūtė, Varėnos rajono savivaldybės administracijos Socialinių paslaugų skyriaus vedėja, tel. +370 310 32 011, el. p. dalia.stankeviciute@varena.lt
<p>Priemonė:</p> <p>Įgyvendinant priemonę, siekiama užtikrinti globojamam (rūpinamam) ir laikinai Varėnos rajono savivaldybės šeiminiuose namuose apgyvendintam vaikui globos (rūpybos), ugdymo (mokymo, lavinimo ir auklėjimo), socialines paslaugas, vaiko teisių ir teisėtų interesų apsaugą, sudaryti kitas jam tinkamas sąlygas ir palaikyti aplinką, kurioje jis galėtų saugiai augti, vystytis ir tobulėti bei pasiruoštų savarankiškam gyvenimui visuomenėje.</p> <p>2025 metais šeiminiai namai sieks akredituoti dvi naujas socialinės priežiūros paslaugas – palydėjimo paslauga jaunuoliams ir apgyvendinimas apsaugotame būste.</p> <p>2025 m. biudžetinių įstaigų pajamų lėšomis Varėnos rajono savivaldybės šeiminiai namai planuoja įsigyti septynvietę transporto priemonę ir įrengti Naujųjų Valkininkų šeimynos name terasą, pakeisti Varėnos šeimynos namo medinius (sutrūnijusius) laiptus naujais metalo konstrukcijos laiptais.</p>	

Įgyvendinant šį uždavinį yra teikiamos ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos paslaugos vaikams ir jaunuoliams iki 21 m, kuriems nustatyta nuolatinė arba laikinoji globa (rūpyba), nepilnametėms motinoms su kūdikiu. Šeiminiuose namuose vaikai gyvena trijose šeimynose, kuriose

gyvenimo sąlygos yra artimos šeimai. Šeimynose šiuo metu gyvena nuo 5 iki 8 vaikų. Šeimynos įsikūrę ir paslaugos teikiamos Varėnos miesto., Naujųjų Valkininkų ir Žilinių kaimo vietovėse.

Vadovaujantis globos normomis visose šeimynose gali gyventi po 8 vaikus. Taip kaip atsižvelgiant į socialinės globos normas, šeimos nariai (broliai ir seserys) apgyvendinami neišskiriant vienoje šeimynoje. Globotiniai rūpintiniai mokosi ugdymosi įstaigose atsižvelgiant į tai kur yra patogiausia, arčiausia, taip pat vaiko poreikius labiausiai tenkinančiose ugdymo įstaigose, bei atsižvelgus ir į vaiko išreikštus norus. Globotiniai taip pat lanko neformaliojo ugdymo įstaigas mieste. Viena globotinė vyksta į Vilnių į baletą pamokas. Vykdoma prevencinius, socialinius, užimtumo ir vasaros poilsio projektus. Teikiame kvalifikuotą pagalbą globotiniams sulaukus pilnametystės socialinei paramai ir socialiniam būstui gauti. Tęsiant savarankiško gyvenimo įgūdžių ugdymą, globotiniai mokomi gaminti maistą, apsipirkti parduotuvėse, tvarkyti namus, palaikyti švarą, planuoti pajamas ir išlaidas, mokėti mokesčius.

Šeimynose, vadovaujantis socialinę globą teikiančių darbuotojų darbo laiko sąnaudų normatyvai, dirba nuo 5 iki 6 darbuotojų. Siekiant įgyvendinti iškeltus įstaigos tikslus, formuojama tokia personalo struktūra, kuri užtikrintų teikiamų paslaugų kokybę, individualumą, leistų siekti įstaigos tikslų.

Šeiminiuose namuose viso patvirtinta 25 pareigybės: 1 – direktoriaus; 1 – vyriausiojo socialinio darbuotojo; 1 – ūkvedžio; 7,5 – socialinio darbuotojo pareigybės ir 14 – socialinio darbuotojo padėjėjo pareigybių; 0,5 – psichologo. Įstaigoje tiesiogiai su vaiku dirbantys specialistai užima 19 pareigybių, netiesiogiai su vaiku dirbantys 3 pareigybės. 3 pareigybės šiuo metu yra laisvos. Atsiradus poreikiui iškart bus skelbiamas konkursas atitinkamai pareigybei.

Socialinės apsaugos programos 2025–2027 metų asignavimai Varėnos rajono savivaldybės šeiminiams namams: * *SB-589,5 tūkst.; BIP-82,6 tūkst.; Kt-25,5 tūkst.; Viso: 697,6 tūkst.*

Lėšos bus panaudojama darbuotojų darbo užmokesčiui, vaikų mitybai, medikamentams, aprangai, patalynei įsigyti, komunalinėms paslaugoms ir kitoms prekėms. Panaudojus gaunamą finansavimą sudarysime globotiniui artimas šeimos aplinkai sąlygas, atitinkančias jo amžių, sveikatą ir brandą. Kiekvienais metais organizuojame globotinių kasmetinį sveikatos patikrinimą, specialistų konsultacijas pirminio ir antrinio lygio sveikatos priežiūros įstaigose. Pagal gydytojų paskyrimus ap rūpiname globotinius medikamentais. Pravedami pokalbiai apie sveiką mitybą, cukraus poveikį sveikatai ir kitais klausimais, susijusiais su mityba.

Siekiant užtikrinti vaiko poreikius įsivavinant globos rūpybos išmokas. Globos rūpybos išmokas panaudosime vaikų poreikiams tenkinti, t. y. vaikų kišenpinigiams, poilsiui, ekskursijoms,

maitinimui, aprangai, kanceliarinėms ir kitoms prekėms. Taip pat organizuosime poilsio stovyklas prie jūros ir kitur. Teiksime transporto paslaugas į ugdymo, gydymo įstaigas, įvairius kultūrinius renginius, ekskursijas, išvykas į gamtą ir kt.

Įstaiga daug dėmesio skiria darbuotojų kvalifikacijos kėlimui. Šeiminiuose namuose sudarytos sąlygos visiems darbuotojams kelti kvalifikaciją ir siekti profesinio tobulėjimo. 2025 m. yra išpirtos supervizijos visų šeimynų socialiniams darbuotojams ir individualios priežiūros darbuotojams. Organizuosime darbų saugos, priešgaisrinės, civilinės saugos teoriniai ir praktiniai mokymus, suplanuoti privalomi pirmos pagalbos mokymai. Visi darbuotojai: vadovas, vyriausiasis socialinis darbuotojas, socialiniai darbuotojai ir socialinių darbuotojų padėjėjai dalyvaus kvalifikaciniuose mokymuose, seminaruose. Tiesiogiai su vaikais dirbantys specialistai turi tam reikalingą išsilavinimą. Darbuotojams metų pradžioje nustatomos einamųjų metų veiklos užduotys

*LRVB-SB-Valstybės biudžeto lėšos, įtraukiamos į savivaldybės biudžetą; SB- Savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškosioms funkcijoms atlikti; BĮP-biudžetinių įstaigų pajamos. Kt-kitos tikslinės dotacijos

VIII. NUMATOMAS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMO REZULTATAS

– užtikrinus šeiminių namų įstaigos finansavimą, bus vykdomas netekusių tėvų globos, našlaičių ugdymas, ruošimas savarankiškam gyvenimui, socialinių darbuotojų bendruomenė galės sėkmingiau spręsti globotinių adaptacijos, elgesio korekcijos ir kitas problemas;

– darbuotojų kvalifikacijos kėlimas padės socialiniams darbuotojams įgyti reikalingų socialinio darbo žinių bei įgūdžių ir gebėjimų, kurie bus efektyviau panaudojami dirbant su globotiniais, gerės darbuotojų praktinės veiklos rezultatai, socialinių paslaugų kokybė;

– nupirkti septynvietį automobilį Žilinių šeimynai, kad kelionės būtų saugios ir kelionės tikslai pasiekiami greičiau (gydymo įstaigos, psichologo pagalba, pramogos ir k.t.). Iš Žilinių viešasis transportas vyksta labai retai.

– 2025 metais šeiminiai namai sieks akredituoti dvi naujas socialinės priežiūros paslaugas – palydėjimo paslauga jaunuoliams ir apgyvendinimas apsaugotame būste. Siekiama paslaugos tęstinumas šeiminiuose namuose užaugusiems jaunuoliams.

– įrengti Naujųjų Valkininkų šeimynos name terasą, kad vasarą saulė taip neprikaitintų namo vidaus, lietingu oru nelytų tiesiai ant didelių langų, o taip pat vaikai turėtų vasaros laiku erdvę kieme kur galėtų leisti laisvalaikį.

– pakeisti Varėnos šeimynos namo medinius (sutrūnijusius) laiptus naujais metalo konstrukcijos laiptais, kad nebūtų pavojinga vaikams laiptoti.

– programa tęstinė, bus tęsiama neribotą laiką – kol institucijos teikiamos paslaugos bus reikalingos visuomenei.

IX. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybės:

- Gerėjanti įstaigos materialinė bazė.
- Šeiminiuose namuose dirbantis kvalifikuotas ir patyręs kolektyvas.
- Didėjantis teikiamų socialinių paslaugų kiekis rajone.
- Įstaiga atvira naujovėms ir inovatyvioms idėjoms.

Silpnybės:

- Apgyvendinami vyresnio amžiaus vaikai, turintys emocijų ir elgesio sutrikimų.
- Socialinę riziką patiriančių šeimų nenoras keisti savo gyvenimo neigiamus įpročius ir priimti teikiamas paslaugas, vaikų nuteikinėjimas.
- Kai kurių specialistų patirties stoka dirbant su emocijų ir elgesio sutrikimų turinčiais vaikais.
- Darbuotojų profesinio perdegimo sindromas.

Galimybės:

- Gerinti šeiminių namų mikroklimatą, komandinio darbo plėtojimą.
- Plėtoti ir gerinti bendravimą, bendradarbiavimą su kitomis socialinės srities įstaigomis ir institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis, religinėmis bendruomenėmis ir kt.
- Glaudus bendradarbiavimas su Varėnos rajono savivaldybės administracijos Socialinių paslaugų skyriumi, Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Alytaus apskrities Vaiko teisių apsaugos skyriumi Varėnos rajone, bendruomenėmis, švietimo įstaigomis.
- Dalyvauti įvairiuose projektuose ir gauti finansavimą.
- Plėtoti partnerystę su nevyriausybinėmis organizacijomis, mokyklomis, pasitelkti savanorius.
- Vykti pasisemti gerosios patirties pas kolegas kituose rajonuose.

Grėsmės:

- Atsižvelgiant į nepilnamečių nusikalstomas veikas ir elgesį, pavėluotai skiriamos minimalios ir vidutinės priežiūros priemonės.
- Didėjantis įžūlus globojamų (rūpinamų) vaikų elgesys, kultūros, pagarbos suaugusiems stoka.
- Apgyvendinami delinkventinio elgesio paaugliai, linkę nusikalsti ar padarę nusikaltimus, turintys priklausomybių.
- Neigiamas visuomenės požiūris į šeiminius namus.
- Globotinių neigiamas požiūris į specialistus ir jų teikiamą pagalbą šeimai, pakankamų įgūdžių neturėjimas.